

Governança Corporativa no Setor Público: Fundamentos e Práticas

Instrutor: Jetro Coutinho

Bacharel em Administração pela Universidade de Brasília (UnB), pós-graduado em Direito Financeiro e Tributário (i), Direito Administrativo (ii), Gestão (iii) e Planejamento Empresarial (iv) e Administração Pública (v). Professor de Economia e de Contabilidade Pública para concursos públicos. É especialista em gestão de riscos e controles internos e Auditor do TCU, órgão no qual seus trabalhos têm sido premiados no prêmio Reconhe-Ser, que identifica os destaques no órgão. Atualmente, é responsável por uma equipe que fiscaliza R\$ 25 bilhões de reais anualmente. É membro dos Grupos de Trabalhos de Gestão de Riscos em Processos de Fiscalização do Tribunal (i), de Medição de Desempenho do Tribunal de Contas da União (ii) e de melhoria de procedimentos internos do TCU (iii). Representou o Brasil nas missões oficiais do TCU para a Turquia (Força Tarefa em Auditoria de Ética), Bulgária e Croácia (Study Visit em parceria com o Banco Mundial para conhecer o Sistema de Controle Interno desses países) e França (54ª Sessão do Comitê de Governança Pública da Organização para Cooperação e Desenvolvimento Econômico). Co-autor do livro Sistema de Controle Interno no Brasil e na Europa (ed. Fórum).



Apresentação:

Sob a influência marcante do Tribunal de Contas da União (TCU), a temática da Governança ganha destaque no cenário público. Nesse contexto, várias entidades empreendem esforços nessa direção, reconhecendo que a efetiva governança é indispensável para o êxito organizacional, mantendo a pertinência no panorama público nacional.

Entretanto, a aplicação prática dos conceitos adquiridos nem sempre se revela simples. Dada a novidade do tema, muitas organizações ainda hesitam ou carecem de orientação sobre por onde começar ou como aprimorar a Governança Pública.

Propomos uma abordagem que integra teoria e prática de maneira dinâmica, permitindo aos participantes a imediata aplicação dos conceitos, culminando no término do curso com propostas robustas para fortalecer a governança interna.

Fundamentado nas boas práticas de governança pública e na experiência do setor público brasileiro, este curso foi concebido para fornecer as bases técnicas necessárias à efetiva implementação da boa governança nas organizações. Destaca-se a importância estratégica e a elaboração de planos para a execução, garantindo resultados tangíveis e entrega de valor à sociedade.

Ao concluir o curso, os participantes estarão munidos de uma lista de ações a serem implementadas visando aprimorar a governança em suas organizações.

Programa:

1. Reexaminando a Governança Corporativa no Setor Público

- a. Por que isso é fundamental?
- b. Funções da Governança Corporativa e da Gestão
- c. Características de uma gestão eficiente
- d. Capacidade de intervenção da Governança na gestão
- e. O modelo do TCU para avaliação de Governança

2. Planejamento e Gestão como fundamentos para uma boa Governança

- a. Estratégia como elemento de governança
- b. O que define um bom planejamento?
- c. Planejamento Estratégico, Missão, Visão, Valores
- d. Objetivos e Gestão de Riscos
- e. Sistema de Controle Interno, Indicadores e Metas

3. Gestão de Riscos e Controles Internos

- a. Conceitos, Princípios e Objetivos relacionados a Riscos e Controles
- b. A estrutura dos Controles Internos
- c. A responsabilidade pela Gestão de Riscos e pelos Controles Internos.

4. Governança em áreas de gestão

- a. Aspectos Principais
- b. Governança de pessoas
- c. Governança de Contratações
- d. Governança de TI
- e. Melhores práticas e pontos de atenção

5. Avaliando a governança: O papel do Sistema de Controle Interno

- a. O que caracteriza um bom Sistema de Controle Interno?
- b. Como um bom Sistema de Controle Interno contribui para a governança?
- c. Auditoria Interna: Conhecendo o maior parceiro da gestão.
- d. A importância de uma opinião independente: Papel da Auditoria Externa.
- e. Avaliando os avaliadores: Normas Internacionais de Auditoria.
- f. Como a Auditoria Interna pode avaliar a Governança e ajudar a gestão?

6. O principal foco da governança: Entrega de Valor

7. Conclusão e fechamento

Público-Alvo: Alta Administração de Entidades Públicas, Gestores táticos e estratégicos, Gestores de Riscos Corporativos e Auditores Internos.

Ao término do curso o participante receberá certificado emitido pelo Instituto Brasileiro de Governança Pública (IBGP).

Carga Horária: 32 horas