

# Uma Jornada pela Gestão de Riscos no Setor Público Brasileiro

## Instrutor: Jetro Coutinho Missias

Bacharel em Administração pela Universidade de Brasília (UnB), pós-graduado em Direito Financeiro e Tributário (i), Direito Administrativo (ii), Gestão (iii) e Planejamento Empresarial (iv) e Administração Pública (v). Professor de Economia e de Contabilidade Pública para concursos públicos. É especialista em gestão de riscos e controles internos e Auditor do TCU, órgão no qual seus trabalhos têm sido premiados no prêmio Reconhe-Ser, que identifica os destaques no órgão. Atualmente, é responsável por uma equipe que fiscaliza R\$ 25 bilhões de reais anualmente. É membro dos Grupos de Trabalhos de Gestão de Riscos em Processos de Fiscalização do Tribunal (i), de Medição de Desempenho do Tribunal de Contas da União (ii) e de melhoria de procedimentos internos do TCU (iii). Representou o Brasil nas missões oficiais do TCU para a Turquia (Força Tarefa em Auditoria de Ética), Bulgária e Croácia (Study Visit em parceria com o Banco Mundial para conhecer o Sistema de Controle Interno desses países) e França (54ª Sessão do Comitê de Governança Pública da Organização para Cooperação e Desenvolvimento Econômico). Co-autor do livro Sistema de Controle Interno no Brasil e na Europa (ed. Fórum).



## Apresentação:

Ao longo das últimas décadas, a complexidade e a dinâmica do setor público brasileiro têm sido moldadas por uma série de desafios e transformações. Entre as muitas nuances que caracterizam esse cenário, destaca-se a notável exposição a riscos, permeando os domínios econômicos, políticos, midiáticos, administrativos e operacionais que delineiam o cotidiano da administração pública. Nesse intrincado tecido, onde a incerteza é constante, surge a necessidade imperativa de uma gestão de riscos efetiva.

No cerne dessa realidade desafiadora, surge o presente curso como uma resposta ao chamado por maior compreensão e capacitação no domínio da gestão de riscos. Seu propósito vai além da mera explanação de conceitos; visa, primordialmente, à implementação prática desses preceitos, fazendo uso das mais modernas técnicas existentes no panorama mundial. Ao assim fazer, o curso se posiciona como um agente catalisador de transformações, gerando valor tangível aos serviços oferecidos aos cidadãos brasileiros.

A jornada proposta por este curso não se ilude com a simplicidade da tarefa. Consciente das inúmeras nuances que permeiam a trajetória rumo à maturidade na gestão de riscos, o programa se propõe a ser um guia meticuloso, conduzindo os participantes por um terreno que demanda atenção aos detalhes e comprometimento com a excelência.

Ao se aventurarem nesse curso, os participantes não apenas conhecerão os intrincados conceitos delineados pela INC 01/2016, mas também serão dotados de orientações e diretrizes práticas para a implementação de uma gestão de riscos efetiva no âmbito de suas organizações.

Este não é apenas um aprendizado teórico; é uma imersão pragmática em um universo de desafios e oportunidades, onde a aplicação eficaz dos conhecimentos adquiridos reverberará positivamente na condução do serviço público brasileiro.

## Programa:

### Módulo 1 - Fundamentos da gestão de riscos

- Introdução à gestão de riscos
  - Definição de risco
  - Tipos de riscos
  - Impactos dos riscos
  - Processo de gestão de riscos
- Conceitos básicos de riscos
  - Modelos de referência para gestão de riscos: COSO ERM; ISO 31.000; ISO 31.001; COBIT 5
- Teoria dos riscos

### Módulo 2 - Controles internos

- Conceito
- Objetivos
- Componentes
- Tipos de controles

### Módulo 3 - Governança da gestão de riscos

- Papel da alta administração na gestão de riscos
- Estrutura da gestão de riscos – comitês e equipes
- As três linhas de defesa
- Interface com compliance, auditoria interna e controles internos

### Módulo 4 - Elaboração da política de gestão de riscos

- Princípios e objetivos da gestão de riscos
- Objetivos e estrutura da gestão de riscos
- Conteúdo da política de gestão de riscos
- Relação do gerenciamento de riscos com o modelo das 3 linhas

### Módulo 5 - O processo de gestão de riscos

- Metodologia COSO ERM
- Metodologia ISO 31.000

### Módulo 6 - Aplicação prática da gestão de riscos

- Cases de gestão de riscos
- Ferramentas e técnicas para aplicação da gestão de riscos

### Módulo 7 - Tendências e perspectivas da gestão de riscos

- Regulação e compliance
- Gestão de riscos em ambientes complexos
- Gestão de riscos em cenários de incerteza

**Público-alvo:** gestores e técnicos de organizações públicas nos níveis estratégico e tático, das áreas de planejamento, execução, monitoramento e avaliação de políticas, projetos e processos, gestores e equipes das áreas de Auditoria Interna, Gestão de Riscos e *Compliance*, de Escritórios de Processos e de Projetos.

Ao término do curso o participante receberá certificado emitido pelo Instituto Brasileiro de Governança Pública (IBGP).

**Carga Horária:** 32 horas