

Estruturando a Governança de Dados na Administração Pública



Professora: Karoll Haüssler Carneiro Ramos

Doutora e Mestre em Engenharia Elétrica pela Universidade de Brasília (UnB), com Bacharelado em Administração de Empresas com ênfase em Gestão Pública. Acumula 20 anos de experiência em projetos de TI e inovação no setor público. Autora de obras premiadas, como o segundo lugar no Prêmio Jabuti na categoria Tecnologia, e tem vasta trajetória em instituições como a Escola Nacional de Administração Pública (ENAP), onde contribuiu para o mapeamento de processos e capacitação em governança. Atuou na implementação da Governança de Dados no Ministério da Gestão e da Inovação em Serviços Públicos (MGI). Atualmente, atua na implementação da Governança de Dados na Secretaria de Educação do Governo do Estado de São Paulo.

Apresentação:

Em um cenário onde os dados são o combustível da administração pública moderna, a Governança de Dados emerge como o pilar essencial para a eficiência, transparência e inovação. Antes mesmo da adoção em massa de Inteligência Artificial (IA), que depende de dados confiáveis e bem gerenciados para gerar valor real, a governança de dados deve entregar resultados concretos, quais sejam: redução de silos informacionais, minimização de riscos de não conformidade e otimização de recursos públicos.

Como enfatiza o Tribunal de Contas da União (TCU), a governança de dados governamentais fortalece a utilização estratégica de informações, recomendando medidas para integrar dados em processos decisórios e elevar a maturidade organizacional.

A Controladoria-Geral da União (CGU), por sua vez, reforça a necessidade de políticas robustas de dados abertos e proteção, com guias de boas práticas para a Lei Geral de Proteção de Dados Pessoais (LGPD), que promovem salvaguardas sistemáticas e transparência ativa.

O curso oferece modelos de maturidade para diagnóstico organizacional, templates prontos de políticas de governança de dados, estruturas de comitês e papéis, além de ferramentas para monitoramento e avaliação contínua, com foco em resultados concretos, respeitando a realidade do setor público e promovendo uma cultura de dados orientada à missão institucional.

O curso tem por objetivo capacitar gestores a construir estruturas resilientes, transformando dados dispersos em *insights* acionáveis, regulatório e impulsionando a transformação digital, investindo na governança, hoje, para colher os frutos da IA amanhã – com confiança, conformidade e impacto social mensurável, alinhado às melhores práticas globais do Data Management Body of Knowledge (DAMA-DMBOK), que define a governança como o planejamento, controle e entrega de ativos de dados para suportar objetivos organizacionais.

Programa:

1. Fundamentos da Governança de Dados

- a. Conceitos básicos, princípios do DAMA-DMBOK e regulamentações brasileiras (Decreto 10.046/2019);
- b. Importância para a administração pública: transparência, *accountability* e eficiência;
- c. Prática supervisionada.

2. Modelos de Maturidade e Avaliação

- a. Ferramentas de assessment, como o modelo de maturidade do Gartner e MGI (adaptado);
- b. Diagnóstico inicial de maturidade em organizações públicas;
- c. Prática supervisionada.

3. Estruturas e Políticas de Governança de Dados

- a. Definição de comitês, papéis (executivo de dados, gestores de dados etc) e templates de políticas e de estruturas de governança de dados;
- b. Alinhamento com LGPD e normas da CGU;
- c. Prática supervisionada.

4. Integração com TI e Alinhamento Estratégico

- a. Como a governança dialoga com arquitetura de TI e planejamento estratégico;
- b. Casos de sucesso em compartilhamento de dados intersetoriais;
- c. Prática supervisionada.

5. Monitoramento e Melhoria Contínua

- a. Métricas de KPIs, auditorias e planos de ação corretiva;
- b. Sustentabilidade da governança em ambientes dinâmicos;
- c. Prática supervisionada.

Público-alvo: alta e média gerência de órgãos, entidades e empresas públicas dos Poderes Executivo, Legislativo e Judiciário da União, Estados, Municípios e Distrito Federal.

Benefícios para os Participantes: os participantes serão conduzidos por uma trilha prática e estratégica que os habilitará a implementar a governança de dados em suas instituições com segurança e efetividade e aprenderão como alinhar dados à estratégia institucional, integrar a governança de dados com a área de TI e preparar suas organizações para o uso ético e eficiente da governança de dados.

Carga Horária: 20 horas

Solicite uma Proposta para Cursos *In Company*.

Para mais informações, acesse:

[Estruturando a Governança de Dados](#)
[na Administração Pública](#)

